APPLICATION DOCUMENTS

CONTENTS

Welcome	. 1
Curriculum Vitae	2
Place and Date of Birth	.2
Family	. 2
Selected Projects	.3
Occupational Activities	.4
Certificates	.5
Further Training	.5
Education	6
Certificates & Reports	8
A Levels	.8
Master's Degree1	12
Performance Review1	14
Interim Report2	20
Ways To Contact Me	22

WELCOME

This site is dedicated to informing about my professional development.

A long time before I took up working as an IT service freelancer towards the end of my studies, people predicted I would one day work in that space. From the early eighties onwards I had been interested in information technology, that being a time when given a computer you would inevitably learn how to program it as there was little else you could do with it.

Nevertheless, I started to study history and literary criticism out of conviction - partly out of the very specific convition that technology can be a very fascinating means to an end, but never an end in itself.

Up until now this has proven to be a rather valid idea, helpful as much for designing solution architectures as for building long-term customer relationships.

Of couse it is also the measure for this site. According to its purpose it presents information about my education, curriculum vitae, and my career up until today. Part of that is freely available for anybody to see, other parts are not and I would ask for your understanding.

For further questions feel free to make use of the methods given under "Contact Me".

Karl H. Beckers

CURRICULUM VITAE

PLACE AND DATE OF BIRTH:

Place of Birth:	New York City, NY, USA
Date of Birth:	May 21st 1971

FAMILY:

Marital Status:Married since August 8th 2000Children:Tabea Beckers, born on August 8th 2002

SELECTED PROJECTS:

2000 / 2001:	<u>Firewall Study 2001</u> for the German Federal Bureau for Security in IT (BSI) with Cap Gem- ini Ernst & Young
2001:	Design of a web-hosting platform for a large German telco with Nortel
2001 / 2002:	Design and implementation of a scalable, high- performance corporate directory for an interna- tional provider of mobile services
2002:	Design, data-modelling, proof-of-concept and benchmark of a central corporate directory for a German bank and insurance
2002 / 2003:	Planning and excecution of a migration from NIS+ to an LDAP-based directory service for a German bank
2003:	Performance-analysis and tuning of a central, in- tegrative directory service for an international provider of mobile services in Spain
	Revival of the open source project <u>"xvidcap"</u>
2004:	Planning, design, and implementation of a cent- ral LDAP authentication infrastructure for het- erogeneous UNIX systems at a German manu- facturer of cars
2005:	Design and implementation of a J2EE based Provisioning- and Identity Management system for a major consulting company
2006:	Design and proof-of-concept of a J2EE based Provisioning- and Identity Management system for a central bank with additional implementa-

	tion at a private bank and technical project man- agement at another
	Revival and continuation of the <u>IDM-CBE</u> toolkit for use with Sun Java Systems Identity Manager
2007:	Requirements analysis, design and prototyping of a J2EE based Provisioning- and Identity Man- agement system for an insurance company and lateron technical project management
2013 / 2014:	Introduction of a role-management and entitle- ments-certification solution and its integration with an existing Identity Management system at a German bank
2015 / 2016:	Migration of an existing Identity Management system for a large, German automotive com- pany. Introduction of the new system into the complex, existing IT infrastructure in parallel to the old one still in operation.

OCCUPATIONAL ACTIVITIES:

After various part-time jobs while studying:

July 29th 1997:	IT-service freelancer for LCS, Bad Homburg, in the beginning in the private customer space, later as a SME project engineer
April 1st 1999:	Participation in Sun Microsystems' trainee-pro- gram for technical pre-sales
Oktober 1st 1999:	Systems Engineer for Sun Microsystems, fo- cussed since on internet technologies and e- commerce

Juli 1st 2001:	High-Potential Program for technical Consult- ants. Since then primarily occupied with Identity Management
March 1st 2004:	Member of the WebTec Practise of the Software Services Organization within Sun Microsystems
March 1st 2009:	Software Engineer for Sun Identity Manager and, since the merger with Oracle, Oracle Iden- tity Analytics
February 1st 2013:	Senior Consultant with KOGIT

CERTIFICATES:

May 28th 1990:	High school graduation / A-levels
February 15th 1999:	Master of Arts

FURTHER TRAINING:

Various soft- and hard-skills trainings. For example:

May 6th - 7th 1999:	"Basics of effective communication"
July 1999:	"Successfully managing yourself and your time"
July 2003:	"Presentation techniques II"
February 2005:	Sun Certified Java Programmer (SCJP) 1.4 and 1.5
November 21st - 231 2005:	d"Object oriented business process and require- ments analysis with UML" by oose.de

EDUCATION:

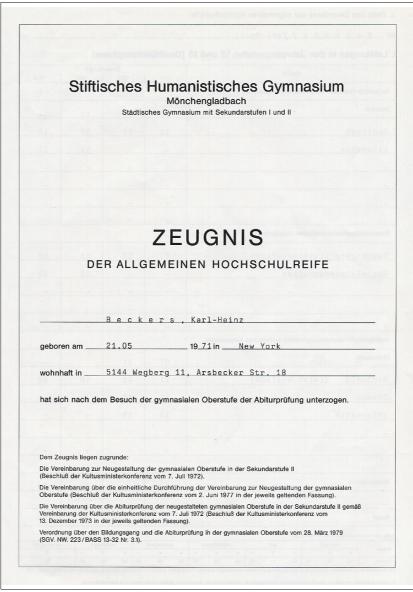
After my parents' return to Germany:

Summer 1977:	Enrolment at Mönchengladbach-Hardt primary school
January 9th 1978:	After moving to Wegberg-Beeck enrolment at the catholic primary school there

Summer 1981:	Move to secondary/high-school "Stiftisch Hu- manistischen Gymnasium Mönchengladbach"
August 2nd 1989:	Drivers license
May 28th 1990:	High school graduation
September 10th 1990:	Matriculation at "Justus Liebig University, Gießen" following a course of studies towards a Master of Arts degree
September 23rd 1992:	Bachelor of Arts
February 15th 1999:	Graduation as Master of Arts

CERTIFICATES & REPORTS

A LEVELS:



A Levels pg. 1.

		er							-						
Leist	Ingen	in den	Jah	gang	sstu	fen	12 u	nd 13	(Qua	lifik	atio				
			Fach	12)					12	2/1	1	12/II	ewertu	13/I	13/11
Sprachli	ch-literari	sch-künst	erisch	es Aufga	abenfe	ld	081	1810	BIT			en	281	mue	
Deutsch				bnu fi	in term		minB		1	0		12		13	14
Engli	sch								1	1		11		12	13
Liter	atur								_			_		11	12
_									-			_		_	_
_							-		_			_		_	_
_	i dini								-			_		_	_
_									_			_		_	_
Gesellsc	haftswiss	enschaftlig	hes A	ufgaben	feld	11	1. 2			1			-		
Gesch	nichte	(Lei	stun	asfa	ch)				1	3		13		13	13
		ensch	3 FI 1	UH	081	10	QH	N.B	113	MB	2.1	JA	21	11	10
_									_			_		_	_
_									_			_		_	_
1						,sa	Latt-	(TRX		1.8	30	9.0	8		
Mathema	tisch-nati	urwissens	chaftlic	h-techr	isches	Aufg	gabenfe	ld							
Mathema	tik								0	7		11		_	_
Biolo	ogie	(Lei	stun	gsfa	ch)	25	logid	613	1	1	S all	11		10	10
Chem:				Charles of				10.00	1	1		10			A
Info	rmatik								1	5		15		_	-
_									-			_		_	_
_	No.							1.59	-			-		_	-
					Belgan		n ofute		Isleam	10 m		1001		Northead	
Religions	lehre		0.000	atencia	in nit		-	1210	-	nov s		ic Anda Tinta		13	14
_		(BEURAR)	hebos	filing also				AL S IN	-	Aughs Internet	in Inia			-	
Sport		moy so	maloca	heleinin	ac Rox	iob t	ill rivers	a) 210)-	0	8		-1000		08	ini and -
Für die Um:		Noten in Pun	kte gilt:	ikitini)	O Ineis		100 100	A court	ing and the	pilo p		-		et septe p	an and and a
loten	+	ehrgut 1 -	+	gut 2	-	+	befriedig 3	end	ausi +	eichen 4	id _	r +	nangelha 5	att	ungenügend 6

A Levels pg. 2.

Prüfungsfach Prüfungsergebnis in einfacher Wertung schriftlich 1. Leistungsfach Biologie 11 2. Leistungsfach Geschichte 12 3. Englisch 10 13 4. Deutsch 13	I. Leistungen in der Abiturprüfung			
2. Leistungsfach Geschichte 11 - 3. Englisch 10 13 4. Deutsch 13 II. Berechnung der Gesamtqualifikation und der Durchschnittsnote Punktsumme aus 20 Grundkursen n einfacher Wertung: 225 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Punktsumme aus 6 Leistungskursen n dreifacher Wertung und der Ausgleichsregelung: 236 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Punktsumme aus den Prüfungen in vierfacher Wertung ¹⁰ und den Kursen der Prüfungsfächer m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung: 238 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Gesamtpunktzahl: 699 mindestens 300, höchstens 300, höchstens 300, Mindestens 300,	Prüfungsfach			
3. Englisch 10 13 4. Deutsch 13	1. Leistungsfach Biologie		11	id in der zweiten
4. Deutsch 10 13 4. Deutsch 13 II. Berechnung der Gesamtqualifikation und der Durchschnittsnote vunktsumme aus 20 Grundkursen n einfacher Wertung: 225 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Punktsumme aus 6 Leistungskursen n dreifacher Wertung und der Ausgleichsregelung: 236 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Punktsumme aus den Prüfungen in vierfacher Wertung ¹¹ und den Kursen der Prüfungsfächer m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung: 238 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Gesamtpunktzahl: 699 mindestens 300, höchstens 300, Mindestens 300,	2. Leistungsfach Geschichte		12	Pnebro
II. Berechnung der Gesamtqualifikation und der Durchschnittsnote Punktsumme aus 20 Grundkursen n einfacher Wertung: 225 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Punktsumme aus 6 Leistungskursen n dreifacher Wertung und der Ausgleichsregelung: 236 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Punktsumme aus den Prüfungen in vierfacher Wertung ¹⁰ und den Kursen der Prüfungsfächer m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung: 238 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Gesamtpunktzahl: 639 mindestens 300, höchstens 300, mindestens 300,	3. Englisch) moperation dras	10	13
Punktsumme aus 20 Grundkursen n einfacher Wertung: Punktsumme aus 6 Leistungskursen n dreifacher Wertung und der Ausgleichsregelung: Punktsumme aus den Prüfungen in vierfacher Wertung ¹⁾ und den Kursen der Prüfungsfächer m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung: Gesamtpunktzahl: Mindestens 300, hochstens 300, hochs	4. Deutsch			13
a dreifacher Wertung und der Ausgleichsregelung: 236 hochstens 300 Punkte unktsumme aus den Prüfungen in vierfacher mindestens 100, hochstens 300 Punkte vertung ¹ und den Kursen der Prüfungsfächer 238 mindestens 100, n Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung: 238 mindestens 300, esamtpunktzahl: 699 mindestens 300,		225	mindestens 10 höchstens 30	00, 0 Punkte
n einfacher Wertung: 225 hochstens 300 Punkte Punktsumme aus 6 Leistungskursen n dreifacher Wertung und der Ausgleichsregelung: 236 mindestens 100, hochstens 300 Punkte Punktsumme aus den Prüfungsén in vierfacher Wertung ¹⁾ und den Kursen der Prüfungsfächer m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung: 238 mindestens 100, höchstens 300 Punkte Gesamtpunktzahl: 699 mindestens 300, hochstens 300, hochstens 300 Punkte	II. Berechnung der Gesamtqualifikation und	der Durch	schnittsnote	
Punktsumme aus den Prüfungen in vierfacher Vertung ⁽¹⁾ und den Kursen der Prüfungsfächer n Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung: 238 mindestens 100, hochstens 300 Punkte Gesamtpunktzahl: 699 mindestens 300, hochstens 900 Punkte	Punktsumme aus 6 Leistungskursen	236	mindestens 10	00,
Gesamtpunktzahl: 699 höchstens 900 Punkte		238		
Durchschnittsnote:		200		
	m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung:			
	n Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung:	699	höchstens 90	0 Punkte
	n Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung:	699	höchstens 90	0 Punkte
	m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung:	699	höchstens 90	0 Punkte
	m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung:	699	höchstens 90	0 Punkte
	m Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung:	699	höchstens 90	0 Punkte

A Levels pg. 3.

für	Beckers, Karl-Heinz
IV.	Fremdsprachen
	In der ersten Fremdsprache Lateinisch
	und in der zweiten Fremdsprache <u>Englisch</u> ist Unterricht in dem für den Erwerb der allgemeinen Hochschulreife erforderlichen Umfang besucht worden ¹).
	Dieses Zeugnis schließt das Latinum (Graegoung (Nachweis von Lateinkenntnissen bzw. von Griechisch- kenntnissen gemäß Vereinbarung der Kultusministerkonferenz vom 26. Oktober 1979)/ date Hobraieum ein ²⁾ .
v.	Bemerkungen
	ill. Benedhning der Gesamtqualifikation und der Durchschnittanote
Л.	√Fxau/Herr <u>Karl-Heinz Beckers</u> hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben.
Л.	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der
И.	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben.
Л.	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben.
	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben. 4050 Mönchengladbach , den 28.05.1990
	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben. 4050 Mönchengladbach , den 28.05.1990
	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben. 4050 Mönchengladbach , den 28.05.1990 4050 Mönchengladbach , den 28.05.1990
	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben. 4050 Mönchengladbach , den 28.05.1990 Keitzende/r des Zentralen Abiturausschusses Dr. Vomhof Ltd. Regierungsschuldirektor Vertreter/in des Schulträgers
Vo)) Zu Abko Die V Die V	hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland einschließlich Berlin-West erworben. 4050 Mönchengladbach , den 28.05.1990 4050 Mönchengladbach , den 28.05.1990

A Levels pg. 4.

MASTER'S DEGREE:

Justus - Liebig - Universität Giessi	EN
MAGISTER-URKUNDE	
Der Fachbereich	
ANGLISTIK	
verleiht	
Herrn Karl-Heinz Beckers	
geboren am 21.05.1971 in New York	
aufgrund der bestandenen Magisterprüfung	
den akademischen Grad	
MAGISTER ARTIUM (M. A.)	
Thema der Magisterarbeit:	
"Das Frankenstein Virus. Zur Literarisierung einer derangierten Emotionalität bei Shelley, Lovecraft und Gibson"	
Gesamturteil: 'gut'	
Gießen, den 15. Februar 1999	

Master's Degree pg. 1.

Prüfungsausschu	18 für die Magi	eterpriifung	
r rungsdussellt	ab ful die Magi	aterprutung	
ZELICNIS DE	R MAGISTERP	RUFUNC	A. Co
ZEOGIND DE		KOPOING	
	für		
Herrn	Karl-Heinz Beckers		
geboren am: 21.05.1971	in:New York		
	UDac Enankon-t-	in Virus	
Für die Magisterarbeit mit dem Thema			_
Zur Literarisierung einer deran Lovecraft und Gibson"	grenten Emotronarit	at bel snelley,	_
wurde die Note: befriedigend	erteilt.		_
Neuere englische und 1. Hauptfachamerikanische Litera	the second s		
			-
2. HauptfachMittlere und Neuere	Geschichte Note:	gut	_
1. Nebenfach	Note:		-
2. Nebenfach	Note:	-	_
		-	_
2. Studienelement	Note:	-	_
Die Gesamtnote für die Magisterprüfu	ng lautet:	'gut'	
Transfel de set			
Zusatzfächer*	Nutra		
	Note: Note:		_
	Note:		-
Gießen, den _15. Februar 1999			
		W&/Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses für die Magisterprüfung	
	13.5	(Prof. Dr. Hauser)	-

Master's Degree pg. 2.

PERFORMANCE REVIEW:

Name:	Karl Heinz	Beckers	Department:		TPC-FRA
ID:	87850		Job Title:		Systemberater II
WW Job Classification:	STAFF M	EMBER	Local Salary G	irade:	6a
Manager Name:	Konrad Ka		Manager ID:		98151
	_			1	
Performance Period From:	(mm/yy)	07/01/03	To: (mm/yy)		02/15/03
1. Performance aga Performance has not resulted successful achievement of objectives and there are significant gaps in key areas o job performance that need to t addressed immediately.	in F	Performance has c met the demands erformance objecti met the standards qualified and exp person in this p	onsistently set out in yes and has of a well- erienced	cor	Performance has b misistently superior and actives have been me significantly exceed
				Х	
Karl hat im FY04 Sun Mic	rosystems d	lurch seine hoł			
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se	rosystems d ehr stark unt	lurch seine hoł erstützt.	nen persönliche		
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF	erosystems of ehr stark unt in Geschäfts en Abschluß P Installation	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo	n Leistur Projekts on Sun P	ngen in Deutschla in Düsseldorf - d rofessional Servi
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene • Nach dem erfolgreiche	rosystems o ehr stark unt in Geschäfts en Abschluß P Installation nnlichen Pro	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo ne Spain durch	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa	ngen in Deutschla in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene • Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl	erosystems d ehr stark unt in Geschäfts in Abschluß installation inlichen Pro tur-Design in tur-Design in u.a. ing von Benc	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl Beratung und Architek	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl Beratung und Architek Fachliche Unterstützur Applikationen von "Act	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
 Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl Beratung und Architek Fachliche Unterstützur Applikationen von "Acc 	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene • Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl • Beratung und Architek • Fachliche Unterstützur Applikationen von "Acc	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene • Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl • Beratung und Architek • Fachliche Unterstützur Applikationen von "Acc	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene • Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl • Beratung und Architek • Fachliche Unterstützur Applikationen von "Acc	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene • Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl • Beratung und Architek • Fachliche Unterstützur Applikationen von "Acc	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei
Karl hat im FY04 Sun Mic und sogar international se Highlights im vergangene • Nach dem erfolgreiche größte SunONE LDAF in Spanien in einem äl Beratung und Architek Beratung und Architek Fachliche Unterstützu Applikationen von "Acc	rosystems of shr stark unt in Geschäfts P Installation nnlichen Pro tur-Design in , u.a. ing von Benc entuate" bas	lurch seine hoł erstützt. jahr waren u.a des bisher - hat er jekt bei Vodafo n diversen "NIS hmarks im Ber	nen persönlicher .: User Directory die Kollegen vo one Spain durch 6+ to LDAP" Mig nchmark Center	n Leistur Projekts on Sun P sein Fa grationsp BCG wi	in Düsseldorf - d rofessional Servi chwissen unterst rojekten bei

Performance Review pg. 1.

NOTE: You should rate the employee	Substantially	Equal to the job	Substantially
against the requirement for the job.	lower than the job requires	requirement	greater than the job requires
Key technical and/or functional expertise	I		XI
Effectiveness at keeping technical and/or functional capability up to date in the course of the review period.	I		XI
Examples:			
Karl gilt bei Sun in Deutschland als anerka (LDAP) und Identity Management. Seine U EMEA angefordert.			
Durch seine ständige "fachliche Neugier" I weitere Produkte des JES Portfoliois ausd		esem Jahr wieder se	eine Skills auf
3. Professional Skills			
NOTE: You should rate the employee again	at the requirement	for the ich	
NOTE: You should rate the employee again	Substantially		Substantially
(a) Working with Others	lower than the job requires	Equal to the job requirement	greater than the job requires
Develops strong working relationships with colleagues and customers.	I	X	I
Considers the impact of own actions on others.	I		_XI
Gives people the information they need in the appropriate way.	L	X	
Builds rapport and wins the support of colleagues and customers.	I		XI
Confronts people problems and resolves interpersonal conflicts.	l	X	I
Examples:			
Karl unterhält sehr gute Beziehungen zu K	ollegen aus ande	ren Bereichen von S	Sun
mit denen er in der Vergangenheit in mehr	reren Projekten er	folgreich zusammen	gearbeitet hat.
Seine Visibilität auf seinem Fachgebiet ha	t sich weiter geste	igert.	

Performance Review pg. 2.

	Substantially lower than the iob requires	Equal to the job requirement	Substantially greater than the job requires
Questions and listens effectively in one t and group settings.	1		XI
Adapts personal style to get a message to a range of audiences.	across I		XI
Selects and uses a range of communica approaches to meet different needs e.g. telephone / face to face etc.	l		xı
Displays confidence when presenting an dealing face to face with audiences.	d I		XI
Writes and speaks with clarity and struct	ure. I		XI
Examples: Karl kann mit verschiedenen Experte richtigen Ebene kommunizieren. Er ist bekannt für seine guten und an	spruchsvollen Präsenta	ationen, die er sehr r	
selbstsicher in deutscher und in engl	scher Sprache beherrs	scht.	
(c) Teamwork	Substantially lower than the job requires	Equal to the job requirement	Substantially greater than the job requires
Finds ways to positively recognize the contributions of others in the team.	I	X_	
Effectively adopts a range of team roles	. I		XI
Adds value to the team through openly sharing information, knowledge and lear	rning.		_XI
Identifies and uses the strengths of othe team members to improve effectiveness efficiency.	ər	X	
Resolves conflict within the team when arises.	it I	>	(I
Examples:			2
Karl kann sich sehr produktiv in natio Zusammensetzung einbringen.	nale und internationale	Teams heterogene	
Er kann ebenso gut mit den diversen (Beispiel: IT-Abteilung und Fachbere			

Performance Review pg. 3.

d) Problem Solving & Decision Making	Substantially lower than the job requires	Equal to the job requirement	Substantially greater than the job requires
Takes responsibility for making decisions.	I		XI
Looks for new ways to solve problems.	L	×	·
Gets buy in from others involved in the decision process.	I	X	I
Investigates and surfaces root causes of problems.	I		XI
Maintains focus and standards even under pressure.	١		X_I
(arl führt Entscheidungen herbei wenn di totwendig ist. Er gibt in schwierigen Situation bei Proble rerschiedenen Wegen nach einer Lösung Er ist sehr belastbar und arbeitet dabei n	emen nicht auf sone um zum Ziel zu ke och sehr gewissen	dern sucht notfalls au ommen.	
e) Planning and Organizing	Substantially lower than the job requires	Equal to the job requirement	Substantially greater than the job requires
Accurately prioritises key tasks.			_XI
Manages short and long term tasks and objectives.	I	X	I
Establishes specific outcomes and objectives before embarking on tasks or projects.	I	X	
Breaks down large tasks or projects into nanageable pieces.	I	X	I
Establishes measures of success, evaluates progress and takes corrective action when equired.	I		XI
Examples:			
Karl verfügt über eine hohe Selbstorganis ielführend und mit großer Termintreue.	ation und plant sei	ne eigenen Tätigkeit	en sehr
Projektmanagement Tätigkeiten würde er			
ind aber anspruchsvolle Aufgaben im Be Jesunden Bezug zur Praxis.		zwischen Vision, St	rategie und
	ie richtige Balance		
lesunden Bezug zur Praxis. Bei umfangreicheren Projekten findet er d	ie richtige Balance		
lesunden Bezug zur Praxis. Bei umfangreicheren Projekten findet er d	ie richtige Balance		
lesunden Bezug zur Praxis. Bei umfangreicheren Projekten findet er d	ie richtige Balance		
lesunden Bezug zur Praxis. Bei umfangreicheren Projekten findet er d	ie richtige Balance		
lesunden Bezug zur Praxis. Bei umfangreicheren Projekten findet er d	ie richtige Balance		
lesunden Bezug zur Praxis. Bei umfangreicheren Projekten findet er d	ie richtige Balance		

Performance Review pg. 4.

(f) Results Orientation	Substantially lower than the job requires	Equal to the job requirement	Substantially greater than the job requires	
Takes responsibility and action to meet deadlines.			XI]
Identifies and highlights potential obstacles to achieve results.	I		XI	
Keeps people informed about progress.	I	X	I	
Evaluates quality of completed tasks.	I		XI	
Attends to deadlines and pushes appropriately for outputs.	I		XI]
Examples:				
Karl arbeitet sehr zielstrebig auf das Ergeb	unic hin			
Dabei nimmt er notfalls Überlast in Kauf ur		ies auf jeden Fall z	u erreichen.	

Performance Review pg. 5.

	VERALL PERFORMANCE RA	TING
4. Overall Perfor	mance Rating (Superior)	
	rmance for the year has been consistently superior and ganization. You have demonstrated excellence and his	
standard. Your perfor person in your position	r performance for the year has met and sometimes exc mance has been what is expected of a well-qualified at n at Sun. You may also have frequently produced resu the most difficult and complex jobs.	nd experienced
Sun Standard - Low However, your perform	 Your performance for the year has met the minimum nance is at the low end of Sun Standard and some imp er Comments for specific guidance). 	requirement. rovement is Z
Underperforming - K	ey areas of your job performance are below standard. imum job requirements.	You may not be 3
Manager Comments:		
	.02.2004 in die Web Technology & Software Prac Organisation wo er seine Erfahrungen zum maxin	
	ger von Karl, in den letzten 4 Jahren außerordentli Illen Kollegen zusammenzuarbeiten. Das Team w	
Employee Comments		
Employee commone	-	
ATTENTION D (
	bmitting hard copy of this form to HR, make sure the O following signatures are obtained:	verall Performance Rating is
Manager Signature:	101 m	Date: 29. 3. 2004
Next Level Manager		
	4 4 11 9 1	Date:
Next Level Manager	Karl N. Beclars	
Next Level Manager Signature: Employee Signature: HR Signature:	Karl H. Beclars	Date: 29. 3. 2000
Next Level Manager Signature: Employee Signature:	Karl N. Beclars	
Next Level Manager Signature: Employee Signature: HR Signature:	Karl N. Bedars	Date: 29. 3. 2000
Next Level Manager Signature: Employee Signature: HR Signature:	Karl N. Beclars	Date: 29. 3. 2000
Next Level Manager Signature: Employee Signature: HR Signature:	Karl N. Beclars	Date: <u>29.3.200</u> 0
Next Level Manager Signature: Employee Signature: HR Signature:	Karl H - Beclars	Date: <u>29.3.200</u> 0

Performance Review pg. 6.

INTERIM REPORT:

Sun			
microsystems			
	Zwischenzeu	ugnis	
Herr Karl Heinz Beckers, get bei der Sun Microsystems Gn Beckers als Trainee im Gesc stützung tätig. Zum 01. O Abteilung übernommen. Au 2000 zum Systemberater I ur	nbH in der Geschäftsste häftsbereich Computer ktober 1999 wurde er fgrund seiner hervorra	Ile Langen beschä Systems in der A als Junior Syste genden Leistunge	ftigt. Zunächst war He bteilung Vertriebsunte mberater innerhalb d n wurde er am 01. Ju
Herr Beckers hat als "fachlid eine enorme fachliche und hohes Maß an Zielstrebigk Trainee hat er sich sehr sch entwickelt.	persönliche Weiteren eit und Eigeninitiative	twicklung durcho geprägt war. Na	emacht, die durch e ach seinem Einstieg a
Seine Hauptaufgaben umfas Raum Frankfurt, mit dem Sc Technologie und Security-Lös	hwerpunkt System- und		
Herr Beckers ist innerhalb vo Directory Services und Iden Implementierungsprojekten besitzt überdurchschnittlich Anwendung er selbst schwien	itity Management. Sei in Deutschland und E ne und aufgabenübe	n Know-How hat uropa erfolgreich	er dabei in mehrere anwenden können.
 sehr gute Kenntnisse von umfassende Kenntnisse de breites Know-How über De sehr gute Solaris Kenntnis Experte für Security Konze vielfältiges Linux Know-Ho Desktop System) 	er Sun Hardware (Works esktop Lösungen (Works se epte (Trusted Solaris, Fir	stations, Serversys stations, Thin-Clier rewall Lösungen)	teme, Storage) its, SunRays)
Seine Arbeitsweise ist stets e Herr Beckers plant und or zielorientiert. Auch unter auf zuverlässig aus. In neuen Art Er verfügt über hohe analytis und englischer Sprache.	ganisiert seine Arbeit Sergewöhnlichen Belast beitssituationen reagier	immer äußerst ungen führt er ve t er höchst profes	selbstständig und sel reinbarte Aufgaben sel sionell und sehr flexibe
Herr Beckers hat sich aufgru für die Teilnahme an ein qualifiziert, in dessen Rahme wertvolle Beiträge für die Ent te (Bid-for-Success) geliefert.	nem firmeninternen " n er besonders geförder twicklung einer Beratun	High-Potentials" rt wurde. In diese	Entwicklungsprogram n Programm hat er sel
Sonnenallee 1 · D-85551 Hei	Sun Microsystems (mstetten - Tel.: (089) 4 6008-0 - Fa		JRL: http://www.sun.de
Antonio de Minehen UDD 7651	3, Geschäftsführer: Dr. Helmut Wil	ka Emil Düball Welfam	Engale Charul Eacklar Hug

Interim Report pg. 1.

microsystems				
	rrch eine Rotation in die Engi rizont erweitern indem er i ?) mitarbeitete.			
vorbildlich für die Erreic vollsten Zufriedenheit a Weise. Aufgrund seiner	rt sich in hohem Maße mit hung der Unternehmensziele aus und entspricht unseren E ausgezeichneten Beratungsfä Ind geschätzter Ansprechparti	e. Er führt seine Au rwartungen in jed ähigkeit ist Herr Be	fgaben stets zu u ler Hinsicht und	inserer bester
Herr Beckers genießt g Kunden. Sein Verhalten macht ihn zu einem ges	roßes Vertrauen und hohe A n ist jederzeit einwandfrei. Se schätzten Mitarbeiter.	kzeptanz bei Vorg ein freundliches u	esetzten, Kollege nd kooperatives V	en und Wesen
onsänderung erstellt. H Software Practice von S	s wurde aufgrund eines Vorg lerr Beckers wechselt zum 15 juns neuer Solution Technolo I von Sun einsetzen kann. Wi nenarbeit.	. Februar 2004 in gy Organisation w	die Web Technol o er seine Erfahre	ogy & ungen
Sun Microsystems GmbH				
Heimstetten, 14.02.2004				
WA har				
Konrad Kastenmeier				
Manager Determine Cal	lution Technology			
Manager Datacenter Sol	3,			
Manager Datacenter Sol	55			
Manager Datacenter Sol	5			
Manager Datacenter Sol	<i>"</i>			
manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
Manager Datacenter So				
	Sun Microsystems Gn 51 Heimstetten - Tel.: (089)46008-0 - Fax		.: http://www.sun.de	

Interim Report pg. 2.

WAYS TO CONTACT ME

Karl H. Beckers <u>khb@kbeckers.info</u> <u>http://www.kbeckers.info/</u> Please log in for further details.

